

## Erfolgreiche Projektsteuerung/ -lenkung für Manager

Seminar mit Roland Heini, Mitglied der Geschäftsleitung der SPOL AG

Kursnummer: 102X

Wie können Sie den Erfolg, der von Ihnen verantworteten Projekte, sicherstellen?

Immer mehr Vorhaben sollen in immer kürzerer Zeit realisiert werden. Insbesondere bei strategischen Initiativen kann die Frage des Projekterfolgs nicht nur den Projektleitenden überlassen werden. Als managende Person wollen Sie Sicherheit was den Projektfortschritt und die Zielerreichung betrifft. Soll das Projekt agil oder konventionell umgesetzt werden? Was können Sie dazu beitragen, dass die beauftragten Projekte professionell, effizient und erfolgreich umgesetzt werden? Wie sehen konkrete Steuerungsmassnahmen aus und wie/wann können Sie eingreifen? Neben diesen Themen werden Sie am Seminar anhand praxisorientierter Beispiele erfahren, wie Sie den Projektfortschritt bei agilen, hybriden und auch konventionellen Projekten überwachen und welche wichtigen Fragen Sie dabei Ihren verantwortlichen Projektleitenden stellen können.

### Ihr Nutzen

Sie...

- tragen als Manager zum Projekterfolg bei.
- beurteilen das vorgeschlagene Vorgehen (agil, hybrid, konventionell). Was ist zielführend für das aktuelle Projekt?
- beurteilen realistisch die Projektplanung und den Projektstart
- beurteilen die adäquate Anwendung von Projektmanagement-Methoden und Instrumenten
- fordern das systematische und methodische Vorgehen ein.
- definieren, was Sie von einem professionellen Statusbericht erwarten, damit Sie die agilen, hybriden und konventionellen Projekte effizient überwachen können.
- führen Ihre Projektleitenden, auch im Hinblick auf deren zukunftsorientierte Entwicklung.

### Inhalt

#### Hard Facts

- Unterscheidung agiles, hybrides und konventionelles Projektvorgehen. Wann ist welches Vorgehen angezeigt?
- Projektüberwachung: Wie ist ein Statusbericht zu überprüfen und zu interpretieren? Wann ist der Einsatz eines Controllers zu empfehlen
- Projektplanung: Welchen Anteil muss das Management dazu beisteuern? Wie sind Planwerte und Schätzungen zu interpretieren und welchen Einfluss kann die Führung auf die Planung nehmen?
- Projekterfolg: Was können das Management und die Führung dazu beitragen?
- Effektives Projektmanagement: Wie können Projekte sinnvoll priorisiert werden? Wie werden die «richtigen» Projekte optimal gestartet?
- Anforderungen an den Projektleitenden: Was darf die Führung von einem Projektleiter erwarten? Welche Informationen und welche Lieferobjektqualitäten dürfen verlangt werden?

#### Soft Facts

- Führung des Projektmanagement-Teams (insbesondere auch in agilen Projekten): Wo liegt der Unterschied zur «normalen Linienführung»?
- Interventionen durch die Manager: Wann darf oder MUSS die Auftraggeberschaft (oder ein Ausschuss-Mitglied) beim Projektleitenden intervenieren? Welche Informationen dürfen die Manager von den

Projektleitenden erwarten?

- Kompetenzen und Verantwortungen zwischen Auftraggebenden und Projektleitenden: Wer hat welche Verantwortung? Was dürfen und sollten das Management und Projektleitende voneinander erwarten?

#### Zielgruppen

- CEOs
- CIOs
- CFOs
- Führungskräfte/Manager mit Projektverantwortung
- Product Owner
- Auftraggebende von Projekten
- Mitglieder von Projekt-Steuerungsausschüssen

#### Voraussetzung

Die Voraussetzung zur Teilnahme ist, dass Sie sich in der Zielgruppe wiederfinden und erste Erfahrungen in diesen Bereichen gemacht haben.

#### Methodik/Didaktik

Der Tag ist angereichert mit Kurzvorträgen und Diskussionen unter den Teilnehmenden. Zusätzlich werden einzelne Themenschwerpunkte in Gruppenarbeiten vertieft und im Plenum diskutiert.

#### Abschluss

Sie erhalten am Ende des Seminars eine Teilnahmebestätigung, welche die investierte Zeit und die behandelten Themen ausweist.

Dieses Seminar entspricht 9 QHs\* bzw. 9 PDUs\*\*.

\* Qualifying Hours nach IPMA

\*\* Professional Development Units nach PMI

---

**Durchführungsort:** Zürich oder gemäss Kundenwunsch

**Kosten:** CHF 850

\*Kosten bei Firmenkursen auf Anfrage

**Anmeldung:** <https://pm-akademie.ch/training/erfolgreiche-projektsteuerung/>

#### Beratung:

Bei Fragen steht Ihnen unser SPOL-Team gerne zur Verfügung.

[info@spol.ch](mailto:info@spol.ch)

+41 41 747 30 60

---