

# Laterale Führung: Erfolgreich Teams ohne formale Macht leiten

Kursnummer: 9523

Projektleitende, Verantwortliche für die Ausführung von Aufträgen oder auch Koordinationsstellen sind Sie häufig gefordert Personen zu führen, diese zu motivieren gemeinsam Ziele zu erreichen oder von diesen Auftrags erledigungen einzufordern, ohne dass Sie direkte Weisungsbefugnis für die entsprechenden Mitarbeitenden haben. Die Teilnehmenden lernen im Rahmen dieser Ausbildung Instrumente und Methoden bezüglich dieser speziellen Führungssituation (Führen ohne disziplinarische und funktionale Entscheidungsmacht) kennen und anwenden.

---

## Ihr Nutzen

Sie....

- kennen die Bedeutung und Herausforderung der lateralen Führung.
- kennen die Aufgaben einer lateralen Führungsperson, sowie die eigenen Führungsstärken.
- kennen die Einflussnahme jenseits formeller Hierarchien und wissen wie man mit wichtigen Stakeholdern umgehen kann und muss.
- verstehen das Changemanagement als Erfolgsfaktor.

## Inhalt

### Laterale Führung

- Bedeutung, Einsatzbereiche und Herausforderungen der lateralen Führung
- Kompetenzen der lateralen Führungsperson

### Scope Management

- Klarheit und Verbindlichkeit schaffen
- Auftragsklärung mit Hilfe eines (Projekt-) Steckbriefs

### Stakeholdermanagement

- Stakeholder Analyse und Stakeholder Map
- Einflussnehmen jenseits von formellen Hierarchien

### Umgang mit Veränderungen und Konflikten

- Die drei Phasen des Changemanagements
- Der Veränderungsprozess mit seiner Wirkung
- Bewusster Umgang mit Veränderungen
- Professioneller Umgang mit Widerstand

### Teambildung

- Der Teambildungsprozess nach Tuckmann
- Das Team in der Entwicklung aktiv unterstützen
- Commitment und Verbindlichkeiten schaffen und erhalten

## Zielgruppen

- Leitende von Stabsstellen
- Koordinatoren von Vorhaben
- Projektleitende / Teilprojektleitende

### Voraussetzungen

Die Voraussetzung zur Teilnahme ist, dass Sie sich in der Zielgruppe wiederfinden, erste Erfahrungen in diesen Bereichen gemacht haben.

**Bitte bringen Sie Ihren eigenen Laptop bzw. Tablet mit.**

### Methodik/Didaktik

Theoretische Inputs, Vermittlung von Praxiswissen, Einzel- und Gruppenarbeiten, Austausch unter den Teilnehmenden.

### Abschluss

Sie erhalten am Ende des Trainings eine Teilnahmebestätigung, welche die aufgewendete Zeit und die behandelten Themen ausweist.

Dieses Seminar entspricht 11 QHs\* bzw. 11 PDUs\*\*.

\* Qualifying Hours nach IPMA

\*\* Professional Development Units nach PMI

---

**Durchführungsort:** Zürich oder gemäss Kundenwunsch

**Kosten:** CHF 595

\*Kosten bei Firmenkursen auf Anfrage

**Anmeldung:** <https://pm-akademie.ch/training/laterale-fuehrung/>

### Beratung:

Bei Fragen steht Ihnen unser SPOL-Team gerne zur Verfügung.

[info@spol.ch](mailto:info@spol.ch)

+41 41 747 30 60

---