

Profi-Intensivseminar für agile Leader

Der agile Führungsalltag und die Projektmanagement-Kompetenz

Kursnummer: 72X

Im Zentrum der Ausbildung stehen die wichtigsten Kompetenzen eines agilen Leaders. Sie trainieren, wie Sie Andere inspirieren und die agile Denkweise in die Praxis umsetzen. Der agile Leader hat zukünftig einen grossen Einfluss auf die Agilität und Reaktionsfähigkeit bei Veränderungen der Organisation.

Die Digitalisierung und der Innovationsdruck stellen die Unternehmen mehr denn je vor grosse Herausforderungen. Diese „digitale Revolution“ zwingt die Organisation zu einer mit dem Umfeld abgestimmten Verhaltens-Transformation. Eine Antwort auf diese Herausforderungen ist lean-agiles Arbeiten.

Ihr Nutzen

Im Intensivseminar haben Sie als agiler Leader und Projektmanager 5.0* die Gelegenheit, sich in den verschiedenen projektbezogenen Themen zu optimieren u.a.:

- agiles/hybrides Projektmanagement
- Sprint Management mit den agilen Events und Artefakten
- Stakeholdermanagement in der agilen Abwicklung
- Lieferantencontrolling/agile Vertragsmodelle
- Ergebnisorientierte Projektplanung und moderne Aufwandschätztechniken
- soziales Changemanagement (Transformation)
- Risikomanagement richtig ein- und durchsetzen
- Ressourcenmanagement (Umgang mit Schlüsselpersonen)
- agile Organisationsstrukturen (Squads, Tribes, Guilden)
- Adaptives Vorgehen: Agilität in grossen Projekten
- Prinzipien und Praktiken in agilen Teams
- Effizient in interdisziplinären Teams arbeiten können
- Transformation einer Organisation Richtung Agilität

*Projektmanager 5.0 kennt und beherrscht auch die Aufgaben des Scrum Masters und des Product Owners

Inhalt

Vorbereitung

- Standortbestimmung mittels:
 - Selfassessment Projektkompetenz
 - Selfassessment Leadership
- Vorbereitung Kurzvorträge agile Praktiken und Grundlagentheorie auffrischen
- Steckbrief/Produkt Vision (Summary) und einzelne Lieferergebnisse des eigenen Projektes erstellen
- Fitnesscheck „Projektcharakter“ des eigenen Projektes online erfassen

Tag 1

- Projektorientierte Strategieumsetzung
- Elemente des modernen PM-Systems
- Scope Management/Backlogs
- Powerprojektstart, Tailoring und effiziente Institutionalisierung
- Skills eines Projektmanagers 5.0 / eigene Selbsteinschätzung
- Agiles Projektmanagement (Scrum, Produktvision, -konzept, Backlog etc.)

- Anforderungsmanagement und -entwicklung vs. Epics/User Stories

Tag 2

- Projektplanung (Wave Planning) im komplexen Umfeld in agiler Form erstellen
- Wirkungsvolle Projektsteuerung mit agilen Methoden, z. B. agile Earned Value
- Risiko und Erfolgsmanagement
- Teamrollen/Teamstärken eines interdisziplinären Teams
- Projekt-Cockpit als Kommunikationsinstrument für den Auftraggebenden

Tag 3

- Effektive Führung und Leadership in der VUCA-Welt
- Kooperation ersetzt Hierarchie
- Praktische Ethik und Werte als verbindliche Spielregeln
- Transformation mit Projekten
- Menschenzentrierte Formen der Kommunikation und Zusammenarbeit
- Eine agile Führungskultur entwickeln

Tag 4

- Stakeholdermanagement und Führen von Change (Transformation)
- Agile Sprint Rollen aktiv gelebt
- Management Reviews, Audits und Management Walk Through
- Situative Führung oder wie viel
- Führung braucht ein Projekt?
- Lieferantenmanagement im agilen Umfeld
- Konflikte/Krisen optimal lösen

Tag 5

- Projektportfolio (PPM-Cockpit)
- Zusammenspiel auf den PM-Ebenen Portfolio, Programm und Einzelprojekt
- Die agile Enterprise Frameworks wie SAFe, LeSS, Scrum of Scrums
- Das PMO sichert den Unternehmenserfolg
- ICB4 - IPMA-Standard
- Abgabe eines SPOL-Zertifikats

Zielgruppen

- langjährige Projektmanager oder Scrum Master in grösseren Vorhaben oder Projekten
- Projektverantwortliche, Enterprise Architect oder Solution Manager in anspruchsvollen Projekten
- Führungspersonen (Auftraggebende oder Product Owner)

Seminarleitung

Bruno Jenny, Inhaber der SPOL AG, ist an diversen Schulen, Universitäten und Unternehmen als Dozent zum Thema Projektmanagement tätig. Unter anderem begleitet und realisiert er Grossprojekte und unterstützt renommierte Unternehmen in der projektorientierten Strategieumsetzung. Seine Fachbücher gehören im In- und Ausland zu den Bestsellern im Projektmanagement.

Gastreferent Leadership:

Alexander Beck ist Human Resources und Transformations-Spezialist im KMU Umfeld. Er hat über 25 Jahre Managementenerfahrung auf Geschäftsleitungsstufe aus verschiedenen Dienstleistungsbranchen. Seine Fokus Themen sind Strategie- und Organisationsentwicklungen, Human Resources-, Change- und Health Management & Arbeiten in der Smart Economy Welt. Er beleuchtet dabei das Zusammenspiel der harten und weichen Faktoren zum Thema Führung in Organisationen.

Gastreferent Agilität:

Roland Heini ist zertifizierter IPMA Level B Projektmanager, zertifizierter Scrum Master und Mitglied der Geschäftsleitung der SPOL AG. Er kann auf über 25 Jahre Erfahrung im Projektmanagement zurückgreifen. Diese Fakten machen ihn zu einem ausgewiesenen Experten, der seine Praxis-Erfahrung im Seminar gewinnbringend zu vermitteln weiss. Schwerpunkte setzt er dabei unter anderem in den Bereichen agiles Projektmanagement und Requirements Engineering.

Methodik/Didaktik

Die fünf Seminartage werden nach dem modernen „Blended Learning“-Ansatz durchgeführt. Was in etwa acht konventionellen Seminartagen entspricht. „Blended Learning“ ist eine effiziente Mischung verschiedener Lernformen wie Selbststudium, Präsenzunterricht mit Diskussionen, Kurzvorträge und Gruppenarbeiten. Diese Lernform ist am nachhaltigsten. Nach der Vorbereitung werden die einzelnen Themenschwerpunkte mehrheitlich anhand der eigenen Projekte in Gruppenarbeiten vertieft und im Plenum diskutiert. Neben dem sehr intensiven Training gibt es entsprechende Möglichkeiten, Sport auszuüben oder bei einem guten Glas Wein interessante Diskussionen zu führen.

Dieses Intensivseminar bietet eine ideale Ausgangslage zum Erlangen der IPMA-Zertifizierung Level C & B.

Interview mit Bruno Jenny

Warum sich die Teilnahme an seinem Intensivseminar für Projekt-Profis lohnt!

Originalaussagen von Teilnehmenden

"Die praxisbezogenen Erkenntnisse stärken mich bei meiner täglichen Arbeit. Ich habe viel Wissen erworben sowie tolle Projekt-Profis kennen- und schätzen gelernt, dies erweitert mein Netzwerk und bietet mir die Möglichkeit, bei Fragen kompetente Ansprechpartner zu haben."

Petra Heinig, Fachspezialistin PMO bei Micarna SA

"Sehr gelungen, intensiv, gute Gruppe und Spirit. War gut hier zu investieren, ebenso die Art seine Freizeit hier einzusetzen. Danke Bruno und Team."

Michèl Probst, Schindler Aufzüge AG

„Ich habe selten so viel nützliches Wissen innerhalb so kurzer Zeit gelernt.“

„Ich hatte noch nie einen so effizienten Kurs besucht, [...] Erfahrung und Kompetenz des Kursleiters, Ausgleich zwischen Theorie und Praxis, Verständlichkeit der Unterlagen, [...] alles ist nahezu optimal gewesen. Jede Kursminute war sehr gut investiert.“

Video-Statement

Rolf Peter, selbstständiger Projektmanager, zu seiner Teilnahme am Seminar

Dokumentation/Verpflegung/Hotel

Inbegriffen sind je 1 Mittag- und Abendessen sowie 2 Pauschalerfrischungen pro Tag, die umfassenden Seminarunterlagen und die Kosten für das Rahmenprogramm. Weitere Kosten wie Hotelunterkunft & Frühstück (CHF 160/Nacht), Reisekosten, etc. gehen zu Lasten der Teilnehmenden.

Das Hotelzimmer wird bei der Seminaranmeldung direkt durch die SPOL AG reserviert.

Abschluss / Nachweis Rezertifizierung

Nach dem Ende der fünf Seminartage erhalten Sie eine Teilnahmebestätigung, welche die aufgewendete Zeit und die behandelten Themen ausweist.

Dieses Seminar entspricht 60 QHs* bzw. 60 PDUs**.

* Qualifying Hours nach IPMA

** Professional Development Units nach PMI

Durchführungsort: Seehotel Wilerbad Seminar & Spa Wilerbadstrasse 6 CH - 6062 Wilen am Sarnersee

Kosten: CHF 4950

*Kosten bei Firmenkursen auf Anfrage

Anmeldung: <https://pm-akademie.ch/training/profi-intensivseminar/>

Beratung:

Bei Fragen steht Ihnen unser SPOL-Team gerne zur Verfügung.

info@spol.ch

+41 41 747 30 60
